

Какой мир пришел на смену VUCA?

BANI как новый способ осмыслить
меняющуюся реальность



Структура

01

Экскурс в модели

02

Что такое ВANI?

03

Как справиться с вызовами ВANI?

Экскурс в «модели мира»

1945

SPOD

Характеризовала старый предсказуемый мир, существовавший до массового распространения вычислительной техники и интернета

- Steady** (устойчивый)
- Predictable** (предсказуемый)
- Ordinary** (простой)
- Definite** (определенный)

1980

VUCA

Помогала компаниям разрабатывать гибкие стратегии, новые бизнес-модели, лучше понимать своих клиентов и конкурентов

- Volatility** (изменчивость)
- Uncertainty** (неопределенность)
- Complexity** (сложность)
- Ambiguity** (неоднозначность)

2020

BANI

Ставит под вопрос актуальность инструментов, моделей и методик из-за климатического кризиса и глобальных системных изменений

- Brittle** (хрупкий)
- Anxious** (тревожный)
- Nonlinear** (нелинейный)
- Incomprehensible** (непостижимый)

Что такое BANI?

Акроним для описания новой реальности

Каждое слово в акрониме **VUCA** переведено в новый разряд: из плоскости туманной неопределенности в многомерное пространство сгущающегося хаоса

Что позволяет модель BANI?

- Увидеть и структурировать то, что происходит в мире
- Более точно учитывать текущие обстоятельства
- Прокладывать путь для подхода, который снова сделает мир более понятным



Джамаис Кашио,
футуролог и автор BANI

В – brittle – хрупкий



Подверженность катастрофе
в любое время

- Производственные корпорации с вековой историей могут **развалиться в одночасье** из-за «малозаметной трещины»
- «Хрупкими» стали **фундаментальные системы:** энергетические сети и глобальная торговля



Контейнеровоз заблокировал
Суэцкий канал, ключевую
торговую артерию

А – anxious – тревожный



Состояние, при котором любой выбор кажется катастрофическим

- **Беспокойство и тревога** – СИМПТОМЫ «заболевания» XXI века, ставшего хроническим
- Отсюда – **пассивность**, тормозящая принятие важных решений
- **Потребность быть в курсе** событий в социальных сетях в режиме реального времени в течение всего дня



N – nonlinear – нелинейный



Разъединение и диспропорция между причиной и следствием

- **Небольшие решения** способны привести к **огромным последствиям** различной полярности, а огромные усилия – к ничтожным результатам
- **Большая разница** между масштабом, в котором происходят вещи, и масштабом, в котором мы их воспринимаем
- **Крошечный вирус** заставил большую часть населения мира прятаться по домам. Он поражает гигантские бизнес-модели и возвышает маленькие стартапы



I – incomprehensible – непостижимый



Информационная перегрузка

- **Дополнительная информация** больше не является гарантией лучшего понимания
- Большое количество данных может быть **контрпродуктивным**, подавляя нашу способность понимать мир
- Чем больше **системы ИИ** усложняются, тем даже их создателям **сложнее понять**, как они принимают то или иное решение



Общение с Алисой вызывает больше вопросов, чем дает ответов

Как справиться с вызовами VANI?

Вызов	Описание	Решение = софт скил будущего
В Хрупкость	Подверженность катастрофе в любое время	Потенциал и устойчивость
А Тревожность	Состояние, при котором любой выбор кажется катастрофическим	Сочувствие и внимательность, сопереживание в моменте
Н Нелинейность	Разъединение и диспропорция между причиной и следствием	Контекст и адаптивность, гибкость
І Непостижимость	Информационная перегрузка	Прозрачность и интуитивное схватывание

Не нужно бояться
будущего, его нужно
создавать



По ссылке —
полезные статьи
на тему управления
от экспертов
Консалтинговой
группы VITOBE

