

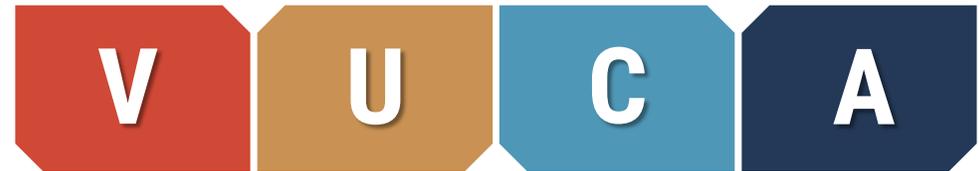


МИР VUCA

Мир VUCA – это мир, в котором задачи прогнозирования трудно реализуемы. VUCA-мир пришел на смену SPOD-миру.



STEADY Устойчивый
PREDICTABLE Предсказуемый
ORDINARY Простой
DEFINITE Определённый



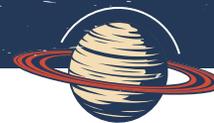
VOLATILITY Нестабильность
UNCERTAINTY Неопределённость
COMPLEXITY Сложность
AMBIGUITY Неоднозначность



В SPOD-мире были выработаны SPOD-стратегии, применение которых долгое время было предсказуемым и приводило к запланированным результатам. Главной задачей субъекта был правильный выбор наиболее подходящей стратегии из существующих.



С возникновением VUCA-мира появилась необходимость в выработке VUCA-стратегий, которые должны быть быстро перестраиваемыми и адаптивными, что позволило бы эффективно реагировать на фундаментальное изменение внешней среды.



Лидерство в VUCA-мире



УСПЕШНЫЙ
ЛИДЕР

Обладает навыками системно-стратегического мышления

Умеет обрабатывать и анализировать большое количество данных

Принимает быстрые решения

Имеет развитый эмоциональный интеллект

Способен создавать прорывные стратегии



КОМПЕТЕНЦИИ,
СПОСОБСТВУЮЩИЕ
УСПЕХУ

Умение взаимодействовать и сотрудничать с другими людьми

Мышление и решение проблем

Обучаемость и открытость новому

Инновационность и креативность

Способность к междисциплинарному и межкультурному взаимодействию

Ориентация на достижение результата

Осознанность и управление собой



Вызовы VUCA-мира



VOLATILITY
Нестабильность

Ситуация меняется быстро и непредсказуемо. На основе изменений нельзя предсказывать будущую ситуацию или планировать действия.

UNCERTAINTY
Неопределенность

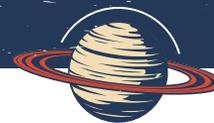
«Место», где случаются основные разрушительные изменения. Прошое не является предсказателем будущего – определение того, что грядёт, является крайне затруднительным.

COMPLEXITY
Сложность

«Место», где множество сложных для понимания фактов, причин и факторов складываются в проблемы.

AMBIGUITY
Неоднозначность

«Место», где сложно ответить на вопросы «кто, что, когда и почему» – недостаток осведомлённости и предсказуемости одновременно.



Ответы на вызовы VUCA-мира

VOLATILITY Нестабильность → VISION Видение	UNCERTAINTY Неопределённость → UNDERSTANDING Понимание	COMPLEXITY Сложность → CLARITY Ясность	AMBIGUITY Неоднозначность → AGILITY Прить
КОММУНИКАЦИЯ Необходимо постоянно доносить смысл цели, чтобы люди смогли понять, куда и зачем они идут.	ЛЮБОПЫТСТВО Задавать вопросы и обозначать, что ежедневные изменения – это статус-кво в вашей организации.	УПРОЩЕНИЕ Исключение лишнего, чтобы увидеть суть.	РЕШИТЕЛЬНОСТЬ Быстрая адаптация к изменению последствий и принятие решений с уверенностью.
ВЕРА В себя и других, которая поддерживается фактами и доказательствами.	ЭМПАТИЯ Понимание, что происходит с людьми, каковы их надежды, ожидания, страхи и желания.	ИНТУИЦИЯ Использовать дар знаний без рассуждений, доверие своей интуиции и опыту.	ИННОВАЦИИ ИЛИ СМЕРТЬ Учитесь на ошибках и постоянно ищите новые пути, которые помогут стать лучше в том, что вы делаете.
ФОКУС Обеспечить ситуацию, при которой все усилия команды будут согласованы и сосредоточены на нужных сферах.	ОТКРЫТЫЙ УМ Постоянное исследование новых идей, возможностей, постоянное отражение и поиск конструктивной критики.	СИСТЕМНОЕ МЫШЛЕНИЕ Рассмотрение проблем с глобальной точки зрения (динамическая система, система взаимодействий и взаимозависимых частей).	НАДЕЛЯЙТЕ ПОЛНОМОЧИЯМИ Дайте возможность свободно творить, чтобы достигать отменных результатов.